

Uchwała Nr XXXIV/170/2026
Rady Powiatu w Wyszkuwie
z dnia 24 czerwca 2026 r.

w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkuwie

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (Dz. U. z 2025 r. poz. 1684 z późn. zm.) oraz art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2026 r. poz. 156) uchwała się, co następuje:

§ 1.

1. Na podstawie „Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkuwie”, przekazanego przez Dyrektora tej jednostki, Rada Powiatu w Wyszkuwie stwierdza, że sytuacja ekonomiczno-finansowa jednostki jest stabilna.
2. Analiza i prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonana została na podstawie wskaźników określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

§ 2.


„Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkuwie” stanowi załącznik do uchwały.

§ 3.

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Wyszkuwskiego oraz Dyrektorowi Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkuwie.

§ 4.

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

PRZEWODNICZĄCA
Rady Powiatu

Iwona Bogusława Wyszyńska

Załącznik do
Uchwały Nr XXXIV/170/2026
Rady Powiatu w Wyszowie
z dnia 24 czerwca 2026 r.

RAPORT o sytuacji ekonomiczno-finansowej

*Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszowie*



Wyszów, maj 2026 rok

Spis treści

Wprowadzenie	3
I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej w 2025 roku oraz prognoza na lata 2026–2028	4
I.1. Rachunek zysków i strat	4
I.2. Bilans	5
I.3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe	8
II. Najważniejsze aspekty sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZZOZ w Wyszkiwie w roku 2025	9
II.1. Struktura przychodów	9
II.2. Struktura kosztów	11
II.3. Struktura zobowiązań	12
II.4. Struktura majątku	14
III. Założenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZZOZ w Wyszkiwie na lata 2026–2028	16
III.1. Założenia prognozy – przychody i koszty	16
III.2. Założenia prognozy – inwestycje i dotacje	17
III.3. Założenia prognozy – pozostałe pozycje sprawozdawcze	19
IV. Podsumowanie analizy i prognozy – ocena wskaźników	20
V. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPZZOZ w Wyszkiwie	23

Wprowadzenie

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej został sporządzony zgodnie z art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j. Dz.U. z 2025 r. poz. 450) i stanowi podstawę oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkwowie. Zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej zobowiązany jest do corocznego sporządzenia i publikacji raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej w Biuletynie Informacji Publicznej, w terminie 45 dni od dnia upływu terminu do sporządzenia rocznego sprawozdania finansowego.

Podstawę sporządzenia raportu stanowi sprawozdanie finansowe Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkwowie za rok obrotowy 2025. Raport obejmuje:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2025 rok,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2026-2028 wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Analiza i prognoza zostały opracowane w oparciu o wskaźniki ekonomiczno-finansowe określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 r. poz. 832). Zgodnie z ww. rozporządzeniem wartościom poszczególnych wskaźników, zarówno za rok bazowy, jak i lata prognozowane, przyporządkowano odpowiednią ocenę punktową.

Rok obrotowy 2025 Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkwowie zakończył dodatnim wynikiem finansowym, osiągając zysk netto w wysokości 1 345 525,71 zł.

Sprawozdanie finansowe Zakładu za 2025 rok podlegało obowiązkowemu badaniu przez niezależnego biegłego rewidenta, który wydał opinię dotyczącą prawidłowości i rzetelności przedstawionych danych finansowych zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa oraz przyjętymi zasadami rachunkowości.

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej w 2025 roku oraz prognoza na lata 2026-2028

W tabelach przedstawiono dane wynikające ze sprawozdania finansowego za 2025 rok oraz prognozę podstawowych danych sprawozdawczych na lata 2026-2028. Założenia przyjęte do opracowania prognozy na kolejne lata zostały przedstawione w dalszej części raportu. Na podstawie zaprezentowanych danych obliczono wskaźniki ekonomiczno-finansowe za 2025 rok oraz prognozowane wartości wskaźników na lata 2026-2028.

I.1. Rachunek Zysków i Strat

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT					
sporządzony za okres od 01.01.2025 r. do 31.12.2028 r.					
(wariant porównawczy)					
Wiersz	Wyszczególnienie	Dane za rok:			
		2025	2026	2027	2028
1.	2.	3.	4.	5.	6.
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	128 737 272,23	135 710 000,00	144 000 000,00	154 300 000,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	129 241 349,08	136 210 000,00	143 500 000,00	154 800 000,00
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	-504 076,85	-500 000,00	500 000,00	-500 000,00
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej	136 526 280,04	143 739 000,00	153 570 000,00	160 850 000,00
I	Amortyzacja	3 787 827,32	4 000 000,00	6 700 000,00	6 500 000,00
II	Zużycie materiałów i energii	14 776 445,96	14 210 000,00	14 500 000,00	15 780 000,00
III	Usługi obce	47 572 924,08	46 310 000,00	47 500 000,00	48 700 000,00
IV	Podatki i opłaty, w tym:	594 518,62	540 000,00	540 000,00	540 000,00
	- podatek akcyzowy	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	57 744 448,72	66 000 000,00	71 000 000,00	75 000 000,00
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	11 533 674,12	12 160 000,00	12 800 000,00	13 800 000,00
	- emerytalne	5 154 006,98	5 200 000,00	5 600 000,00	5 880 000,00
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	516 441,22	519 000,00	530 000,00	530 000,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,00	0,00	0,00	0,00
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A - B)	-7 789 007,81	-8 029 000,00	-9 570 000,00	-6 550 000,00
D	Pozostałe przychody operacyjne	10 462 317,33	9 000 000,00	10 900 000,00	7 900 000,00
I	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	1 000,00	0,00	0,00	0,00
II	Dotacje	5 385 671,50	5 000 000,00	5 000 000,00	4 000 000,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	2 218 644,46	400 000,00	400 000,00	400 000,00
IV	Inne przychody operacyjne	2 857 001,37	3 600 000,00	5 500 000,00	3 500 000,00
E	Pozostałe koszty operacyjne	284 792,48	295 000,00	295 000,00	295 000,00
I	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	44 091,48	45 000,00	45 000,00	45 000,00
III	Inne koszty operacyjne	240 700,98	250 000,00	250 000,00	250 000,00
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + D - E)	2 388 517,06	676 000,00	1 035 000,00	1 055 000,00

G	Przychody finansowe	23 006,89	50 000,00	50 000,00	50 000,00
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	23 006,89	50 000,00	50 000,00	50 000,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
V	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	958 278,24	900 000,00	900 000,00	900 000,00
I	Odsetki, w tym:	958 278,24	900 000,00	900 000,00	900 000,00
	- dla jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00	0,00	0,00
IV	Inne	0,00	0,00	0,00	0,00
I	Zysk (strata) brutto (F + G - H)	1 453 245,71	-174 000,00	185 000,00	205 000,00
J	Podatek dochodowy	107 720,00	120 000,00	120 000,00	120 000,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto (I - J - K)	1 345 525,71	-294 000,00	65 000,00	85 000,00

I.2. Bilans

AKTYWA		Stan na dzień zamknięcia ksiąg rachunkowych (zł, gr)			
		31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	31.12.2028
1.	2.	3.	4.	5.	6.
A.	AKTYWA TRWAŁE	41 432 912,55	50 686 000,00	44 379 088,82	39 661 000,00
I	Wartości niematerialne i prawne	8 566,95	2 500 000,00	1 250 000,00	625 000,00
1.	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Inne wartości niematerialne i prawne	8 566,95	2 500 000,00	1 250 000,00	625 000,00
4.	Zaliczki na wartości niemater. i prawnych	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Rzeczowe aktywa trwałe	41 424 345,60	48 186 000,00	43 129 088,82	39 036 000,00
1.	Środki trwałe	41 144 099,10	48 086 000,00	43 029 088,82	38 936 000,00
	a) grunty (w tym prawo użytkow.wiecz. grun.)	5 397 455,83	5 390 000,00	5 383 000,00	5 377 000,00
	b) budynki lokale i obiekty. inż.łąd.i wodnej	30 491 958,71	34 500 000,00	33 166 998,27	31 800 000,00
	c) urządzenia techniczne i maszyny	1 959 812,84	4 000 000,00	2 742 443,55	1 480 000,00
	d) środki transportu	181 534,56	96 000,00	39 920,52	0,00
	e) inne środki trwałe	3 113 337,16	4 100 000,00	1 696 726,48	279 000,00
2.	Środki trwałe w budowie	280 246,50	100 000,00	100 000,00	100 000,00
3.	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Od pozostałych jednostek	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Nieruchomości	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00	0,00

3.	Długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne długoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Inne inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
1.	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochod.	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	AKTYWA OBROTOWE	13 282 271,53	13 480 000,00	14 054 000,00	15 030 000,00
I.	Zapasy	1 168 822,44	1 100 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
1.	Materiały	1 168 822,44	1 100 000,00	1 000 000,00	1 000 000,00
2.	Półprodukty i produkty w toku	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Produkty gotowe	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Towary	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Zaliczki na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00
II.	Należności krótkoterminowe	11 423 491,80	11 730 000,00	12 404 000,00	13 380 000,00
1.	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Należności od pozostałych jednostek	11 423 491,80	11 730 000,00	12 404 000,00	13 380 000,00
	a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty:	11 293 738,95	11 600 000,00	12 254 000,00	13 230 000,00
	- do 12 miesięcy	11 293 738,95	11 600 000,00	12 254 000,00	13 230 000,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) inne	129 752,85	130 000,00	150 000,00	150 000,00
	d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00	0,00	0,00
III.	Inwestycje krótkoterminowe	512 765,73	500 000,00	500 000,00	500 000,00
1.	Krótkoterminowe aktywa finansowe	512 765,73	500 000,00	500 000,00	500 000,00
	a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udziały lub akcje	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne papiery wartościowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- udzielone pożyczki	0,00	0,00	0,00	0,00

	- inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	512 765,73	500 000,00	500 000,00	500 000,00
	- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	512 765,73	500 000,00	500 000,00	500 000,00
	- inne środki pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
	- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inne inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	177 191,56	150 000,00	150 000,00	150 000,00
C.	Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00	0,00	0,00
D.	Udziały (akcje własne)	0,00	0,00	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM		54 715 184,08	64 166 000,00	58 433 088,83	54 691 000,00

PASywa		Stan na dzień zamknięcia ksiąg rachunkowych (zł, gr)			
		31.12.2025	31.12.2026	31.12.2027	31.12.2028
1.	2.	3.	4.	5.	6.
A.	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	-5 192 699,55	-5 486 699,55	-5 421 699,55	-5 336 699,55
<i>I.</i>	<i>Kapitał (fundusz) podstawowy</i>	14 698 141,59	14 698 141,59	14 698 141,59	14 698 141,59
<i>II.</i>	<i>Kapitał (fundusz) zapasowy w tym:</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>III.</i>	<i>Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny w tym:</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>IV.</i>	<i>Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe w tym:</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
	- tworzone zgodnie z umową (statutem spółki)	0,00	0,00	0,00	0,00
	- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>V.</i>	<i>Zysk (strata) z lat ubiegłych</i>	-21 236 366,85	-19 890 841,14	-20 184 841,14	-20 119 841,14
<i>VI.</i>	<i>Zysk (strata) netto</i>	1 345 525,71	-294 000,00	65 000,00	85 000,00
<i>VII.</i>	<i>Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)</i>	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	59 907 883,63	69 652 699,55	63 854 788,37	60 027 699,55
<i>I.</i>	<i>Rezerwy na zobowiązania</i>	7 395 910,45	7 850 000,00	8 350 000,00	8 480 000,00
1.	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	7 168 193,00	7 600 000,00	8 100 000,00	8 230 000,00
	- długoterminowa	3 746 482,00	4 000 000,00	4 300 000,00	4 400 000,00
	- krótkoterminowa	3 421 711,00	3 600 000,00	3 800 000,00	3 830 000,00
3.	Pozostałe rezerwy	227 717,45	250 000,00	250 000,00	250 000,00
	- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	- krótkoterminowe	227 717,45	250 000,00	250 000,00	250 000,00
<i>II.</i>	<i>Zobowiązania długoterminowe</i>	770 800,00	331 600,00	0,00	0,00
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Wobec pozostałych jednostek	770 800,00	331 600,00	0,00	0,00
	a) kredyty i pożyczki	770 800,00	331 600,00	0,00	0,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	e) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>III.</i>	<i>Zobowiązania krótkoterminowe</i>	28 913 373,50	29 669 200,00	30 781 600,00	31 180 000,00
1.	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00

	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
	a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	b) inne	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	28 786 307,31	29 489 200,00	30 601 600,00	30 980 000,00
	a) kredyty i pożyczki	4 964 759,99	4 439 200,00	4 331 600,00	4 000 000,00
	b) z tytułu emisji dłużnych papierów wart.	0,00	0,00	0,00	0,00
	c) inne zobowiązania finansowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	d) z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności	12 104 819,38	12 600 000,00	12 900 000,00	13 030 000,00
	- do 12 miesięcy	12 104 819,38	12 600 000,00	12 900 000,00	13 030 000,00
	- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00	0,00
	e) zaliczki otrzymane na dostawy	0,00	0,00	0,00	0,00
	f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00	0,00	0,00
	g) z tytułu podatków, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	4 584 038,46	4 700 000,00	5 070 000,00	5 300 000,00
	h) z tytułu wynagrodzeń	6 556 883,18	6 800 000,00	7 350 000,00	7 700 000,00
	i) inne	575 806,30	950 000,00	950 000,00	950 000,00
4.	Fundusze specjalne	127 066,19	180 000,00	180 000,00	200 000,00
IV.	Rozliczenia międzyokresowe	22 827 799,68	31 801 899,55	24 723 188,37	20 367 699,55
1.	Ujemna wartość firmy	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Inne rozliczenia międzyokresowe	22 827 799,68	31 801 899,55	24 723 188,37	20 367 699,55
	- długoterminowe	20 714 031,47	25 713 843,02	19 625 786,49	15 867 699,55
	- krótkoterminowe	2 113 768,21	6 088 056,53	5 097 401,88	4 500 000,00
PASYWA RAZEM		54 715 184,08	64 166 000,00	58 433 088,82	54 691 000,00

I.3. Wskaźniki ekonomiczno-finansowe

Grupa	Wskaźniki	2025		2026		2027		2028	
		wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt	wart. wskaźnika	ocena punkt
Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności	0,96%	3	-0,20%	0	0,04%	3	0,05%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	1,71%	3	0,47%	3	0,67%	3	0,65%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów	2,41%	4	-0,49%	3	0,11%	3	0,15%	3
	Razem		10		3		9		9
Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,40	0	0,40	0	0,40	0	0,42	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,37	0	0,36	0	0,37	0	0,39	0
	Razem		0		0		0		0
Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności w dniach	30	3	31	3	30	3	30	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań w dniach	33	7	33	7	32	7	31	7
	Razem		10		10		10		10
Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów	68%	3	59%	8	67%	3	73%	3
	2) wskaźnik wypłacalności	-7,14	0	-6,90	0	-7,22	0	-7,43	0
	Razem		3		8		3		3
Łączna wartość punktów			23		21		22		22

II. Najważniejsze aspekty sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkiwie w roku 2025

II.1. Struktura przychodów

<i>Źródło przychodów</i>	<i>Kwota w zł</i>	<i>Udział % w przychodach</i>
I. Świadczenia opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych – umowa z NFZ: 124 906 393,81 zł (89,41%)		
Leczenie szpitalne	101 017 610,82	72,30%
Ambulatoryjna opieka specjalistyczna (kosztochłonne)	1 448 813,98	1,04%
Ambulatoryjna opieka specjalistyczna	13 437 039,43	9,62%
Rehabilitacja lecznicza	2 622 998,92	1,88%
Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień	1 368 707,09	0,98%
Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej	4 610 488,26	3,30%
Pozostałe świadczenia	400 735,31	0,29%
II. Usługi medyczne komercyjne: 3 294 425,14 zł (2,35%)		
Badania diagnostyczne i laboratoryjne dla innych podmiotów	1 039 666,38	0,74%
Medycyna pracy	450 536,00	0,32%
Pozostałe usługi medyczne odpłatne i komercyjne	1 804 222,76	1,29%
III. Przychody z dzierżawy i najmu: 629 249,55 zł (0,45%)		
Najem lokali użytkowych	629 249,55	0,45%
IV. Pozostałe przychody: 10 896 604,80 zł (7,79%)		
Rezydentury i staże	5 385 671,50	3,85%
Równowartość odpisów amortyzacyjnych otrzymanego majątku trwałego lub sfinansowanego dotacją	2 857 001,37	2,04%
Pozostałe przychody	2 653 931,93	1,90%
RAZEM PRZYCHODY:	139 726 673,30	100 %

Dominującą pozycję w strukturze przychodów jednostki stanowią przychody z tytułu realizacji świadczeń opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych, które wynoszą 89,41% przychodów ogółem. Przychody te wynikają z realizacji umów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia. Pozostałą część przychodów stanowią przychody związane z pozostałą działalnością. Wśród nich 7,79% przychodów ogółem obejmuje dotacje przeznaczone na staże i rezydentury oraz odpisy amortyzacyjne. Przychody z tytułu odpłatnych usług medycznych stanowią 2,35% przychodów ogółem, natomiast przychody z najmu lokali użytkowych mają marginalny udział, nieprzekraczający 1% przychodów ogółem.

Świadczenia realizowane w zakresie leczenia szpitalnego objęte finansowaniem ryczałtowym stanowią 55,80% przychodu z NFZ i 49,88% całkowitego przychodu Szpitala.

Na 2026 rok Samodzielny Publiczny Zespół Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkiwie zawarł z Narodowym Funduszem Zdrowia następujące rodzaje umów:

1.

a) **ryczałt podstawowego szpitalnego zabezpieczenia** – szpital I stopnia, w tym świadczenia udzielane w następujących miejscach:

- Oddział Ginekologiczno–Położniczy,
- Oddział Chorób Wewnętrznych i Diabetologii,
- Oddział Kardiologiczny,
- Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- Oddział Chirurgiczny Ogólny,
- Oddział Chirurgii Urazowo–Ortopedycznej,

b) **zakresy finansowane odrębnie** – poza ryczałtem (w ramach powyższej umowy):

- Położnictwo i Ginekologia – II poziom referencyjny,
- Neonatologia – II poziom referencyjny,
- Oddział Pediatryczny,
- Szpitalny Oddział Ratunkowy,
- Badania endoskopowe przewodu pokarmowego: gastroskopia i kolonoskopia,
- Poradnia Onkologiczna,
- Poradnia Pulmonologiczna,
- Poradnia Reumatologiczna,
- Poradnia Ginekologiczno – Położnicza,
- Poradnia Chirurgii Ogólnej,
- Poradnia Gastroenterologiczna,
- Poradnia Diabetologiczna,
- Poradnia Kardiologiczna,
- Poradnia Neurologiczna,
- Poradnia Neonatologiczna,
- Poradnia Endokrynologiczna,
- Poradnia Chirurgii Urazowo–Ortopedycznej,
- Pakiety onkologiczne w poradniach specjalistycznych,
- Rehabilitacja ogólnoustrojowa w ośrodku/ oddział dzienny,
- Świadczenia nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej (NPL).

2. **Pozostałe obowiązujące umowy poza systemem PSZ** realizowane są w następujących rodzajach:

- Rehabilitacja lecznicza,
- Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień,
- Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w zakresie okulistyki i otolaryngologii,
- Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w zakresie chorób wewnętrznych i pediatrii,
- Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – świadczenia w zakresie leczenia osteoporozy i urologii,
- Ambulatoryjna opieka specjalistyczna – ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne kosztochłonne w zakresie tomografii komputerowej,
- Profilaktyka raka jelita grubego – kolonoskopia profilaktyczna.

II.2. Struktura kosztów

<i>Rodzaj kosztów</i>	<i>Kwota w zł</i>	<i>Udział % w kosztach</i>	<i>Udział % w przychodach</i>
Amortyzacja	3 787 827,32	2,75%	2,71%
Zużycie materiałów i energii	14 776 445,96	10,73%	10,58%
Usługi obce, w tym:	47 572 924,08	34,53%	34,05%
- kontrakty medyczne	35 876 726,65	26,04%	25,68%
Podatki i opłaty	594 518,62	0,43%	0,43%
Wynagrodzenia	57 744 448,72	41,91%	41,33%
Ubezpieczenia i inne świadczenia	11 533 674,12	8,37%	8,25%
Pozostałe koszty rodzajowe	516 441,22	0,37%	0,37%
Pozostałe koszty operacyjne	284 792,46	0,21%	0,20%
Koszty finansowe	958 278,24	0,70%	0,69%
RAZEM KOSZTY:	137 769 350,74	100 %	98,60%

Największą pozycję kosztów działalności jednostki stanowią koszty osobowe, obejmujące w szczególności wynagrodzenia z tytułu umów o pracę, umów zlecenia oraz umów cywilnoprawnych (kontraktów medycznych), a także narzuty na wynagrodzenia, takie jak składki na ubezpieczenia społeczne i Fundusz Pracy, odpis na Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych, koszty odzieży roboczej oraz inne świadczenia na rzecz pracowników. W 2025 roku koszty osobowe stanowiły 76,32% kosztów ogółem.

W podmiotach leczniczych koszty pracy mają istotny udział w strukturze kosztów ogółem, co wynika ze specyfiki działalności, wymagającej zaangażowania wysoko wykwalifikowanej i doświadczonej kadry medycznej. Zapewnienie odpowiedniego personelu stanowi jeden z kluczowych i jednocześnie najtrudniejszych elementów organizacji procesu udzielania świadczeń zdrowotnych.

Jednocześnie stosowanie outsourcingu usług medycznych powoduje częściowe przesunięcie kosztów pracy do kategorii usług obcych, w szczególności w zakresie kontraktów zawieranych z osobami udzielającymi świadczeń zdrowotnych w ramach prowadzonej działalności gospodarczej. W 2025 roku odnotowano wzrost kosztów osobowych – z poziomu 100,3 mln zł w 2024 roku do 105,2 mln zł w 2025 roku, co oznacza zwiększenie o 4,86%.

Koszty finansowe, obejmujące w szczególności obsługę kredytu nieodnawialnego, kredytu obrotowego, a także związane z obsługą zobowiązań wymagalnych, stanowią niewielki udział w strukturze kosztów ogółem (0,70%). W porównaniu z rokiem poprzednim ich poziom obniżył się o blisko 50%.

II.3. Struktura zobowiązań

Zobowiązania długoterminowe na dzień 31.12.2025 r. wynoszą 770 800,00 zł i obejmują zobowiązanie z tytułu pożyczki.

Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2025 r. wynoszą 28 913 373,50 zł. Ich struktura przedstawia się następująco:

Tytuł zobowiązania	2024 rok	2025 rok	Udział % w zobowiązaniach ogółem 2025 roku
	Kwota w zł	Kwota w zł	
Kredyty i pożyczki	5 085 487,60	4 964 759,99	17,17%
Dostawy i usługi	11 162 837,29	12 104 819,38	41,86%
Podatki i ubezpieczenia	4 124 718,26	4 584 038,46	15,86%
Wynagrodzenia	6 298 969,80	6 556 883,18	22,68%
Inne	845 278,23	575 806,30	1,99%
Fundusze specjalne	176 759,28	127 066,19	0,44%
ZOBOWIĄZANIA KRÓTKOTERMINOWE OGÓŁEM	27 694 050,46	28 913 373,50	100%

Zobowiązania krótkoterminowe na dzień 31.12.2025 r. wyniosły 28 913 373,50 zł, co oznacza wzrost w stosunku do roku poprzedniego, kiedy ich poziom wynosił 27 694 050,46 zł.

Największy udział w strukturze zobowiązań krótkoterminowych w 2025 roku stanowiły zobowiązania z tytułu dostaw i usług, które wyniosły 12 104 819,38 zł, co odpowiada 41,86% zobowiązań ogółem. Struktura zobowiązań wskazuje na dominację zobowiązań operacyjnych związanych z bieżącą działalnością jednostki, w szczególności w obszarze dostaw i usług. Zgodnie ze sprawozdaniem kwartalnym Rb-Z o stanie zobowiązań za IV kwartał 2025 roku 64,68% bilansowych zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz 27,08% zobowiązań krótkoterminowych stanowią *zobowiązania wymagalne*, wynoszące 7 828 953,50 zł.

Poniżej przedstawiamy stan zobowiązań wymagalnych, jaki kształtował się w poszczególnych kwartałach w latach 2023-2025.

Wyszczególnienie	I kwartał 2023	II kwartał 2023	III kwartał 2023	IV kwartał 2023
Zobowiązania wymagalne	3 899 391,84	4 230 184,81	3 782 062,71	3 123 236,99
Wyszczególnienie	I kwartał 2024	II kwartał 2024	III kwartał 2024	IV kwartał 2024
Zobowiązania wymagalne	3 572 369,89	4 807 006,14	4 399 535,99	6 446 416,51
Wyszczególnienie	I kwartał 2025	II kwartał 2025	III kwartał 2025	IV kwartał 2025
Zobowiązania wymagalne	6 865 902,40	8 922 145,14	6 909 011,16	7 828 953,50

Drugą istotną pozycję stanowiły zobowiązania z tytułu wynagrodzeń w wysokości 6 556 883,18 zł (22,68% zobowiązań krótkoterminowych), a łącznie ze zobowiązaniami z tytułu podatków i ubezpieczeń, które w głównej mierze stanowią pochodne od wynagrodzeń, zobowiązania z tytułu ponoszonych kosztów pracy stanowią 38,70% wszystkich zobowiązań krótkoterminowych. W całości są to zobowiązania niewymagalne, regulowane terminowo zgodnie z obowiązującymi terminami płatności.

Na dzień bilansowy 31.12.2025 r. jednostka wykazuje zobowiązania z tytułu kredytów i pożyczek w łącznej wysokości 5 735 559,99 zł. Powyższa kwota dotyczy:

- kredytu obrotowego nieodnawialnego zaciągniętego z przeznaczeniem na realizację roszczeń grupy zawodowej pielęgniarek wynikających z Porozumienia postrajkowego z dnia 20.06.2015 r. Termin spłaty kredytu przypada na dzień 30 czerwca 2026 roku;
- kredytu w rachunku bieżącym udzielonego z przeznaczeniem na finansowanie bieżących zobowiązań wynikających z wykonywanej działalności. Przyznany przez bank limit zadłużenia to kwota 4 000 000,00 zł. Kredyt postawiony do dyspozycji w okresie od 13.08.2019 r. do 31.03.2027 r.;
- pożyczki długoterminowej nieoprocentowanej zaciągniętej na spłatę roszczeń uzupełniających za bezumowne korzystanie z gruntu w związku z zawartą w dniu 17 października 2024 roku ugodą sądową z Rodziną Skarzyńskich przed Sądem Apelacyjnym w Białymstoku. Termin spłaty przypada na dzień 30 września 2028 roku.

II.4. Struktura majątku

Na dzień 31.12.2025 r. wartość aktywów trwałych w bilansie jednostki wynosiła 41 432 912,55 zł. W poniższej tabeli przedstawiono strukturę aktywów trwałych:

<i>Pozycja bilansu</i>	<i>Wartość w zł</i>	<i>Udział %</i>
Wartości niematerialne i prawne	8 566,95	0,02%
Grunty	5 397 455,83	13,03%
Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	30 491 958,71	73,59%
Urządzenia techniczne i maszyny	1 959 812,84	4,73%
Środki transportu	181 534,56	0,44%
Inne środki trwałe	3 113 337,16	7,51%
Środki trwałe w budowie	280 246,50	0,68%
AKTYWA TRWAŁE RAZEM:	41 432 912,55	100%

W trakcie 2025 roku wartość netto majątku trwałego zmniejszyła się z kwoty 44 970 573,87 zł do 41 432 912,55 zł, tj. o 3 537 661,32 zł. W 2025 roku SPZZOZ w Wyszkanie realizował zadanie inwestycyjne pn. „Zakup sprzętu i aparatury medycznej”. Na ten cel Zakład uzyskał dotację w wysokości 40 000,00 zł, która została ujęta w rozliczeniach międzyokresowych przychodów i będzie sukcesywnie rozpoznawana jako pozostałe przychody operacyjne w kolejnych okresach, równoległe do odpisów amortyzacyjnych dotyczących sfinansowanych nią składników majątku.

Łączna wartość poniesionych przez jednostkę nakładów inwestycyjnych w 2025 roku wyniosła 172 300,23 zł, co stanowi 4,55% rocznej amortyzacji majątku trwałego. Oznacza to, że poziom nakładów inwestycyjnych był niższy od zużycia majątku, co wskazuje na brak pełnego odtworzenia majątku trwałego w analizowanym okresie.

W 2025 roku, na podstawie Uchwały Nr 74/239/2025 Zarządu Powiatu Wyszakowskiego z dnia 4 listopada 2025 r. w sprawie wyznaczenia jednostki organizacyjnej właściwej do przeprowadzenia postępowania i udzielenia zamówienia publicznego w ramach realizacji zadania pn. „Zakup bazy medycznej na cele ochrony ludności i obrony cywilnej w SPZZOZ w Wyszkanie”, Zakład przeprowadził postępowanie i udzielił zamówienia publicznego o wartości 3 119 879,48 zł. W ramach realizacji zadania dokonano zakupu następującego sprzętu i aparatury medycznej oraz wyposażenia:

- łóżko do intensywnej terapii z wagą i wyposażeniem – 6 sztuk
- łóżko szpitalne z wyposażeniem – 6 sztuk
- zestaw transportowy pacjenta – 5 sztuk
- defibrylator – 2 sztuki
- respirator – 4 sztuki

- wózek reanimacyjny z wyposażeniem – 9 sztuk
- kardiomonitor przenośny – 5 sztuk
- wirówka laboratoryjna – 1 sztuka
- mikroskop laboratoryjny – 1 sztuka
- witryna chłodnicza do przechowywania krwi – 1 sztuka
- przyłóżkowy analizator do oznaczania CRP, PCT, troponiny, dedimer – 1 sztuka
- analizator równowagi kwasowo-zasadowej – 1 sztuka
- system do dyspergowania i homogenizacji – 1 sztuka
- aparat USG z wyposażeniem – 1 sztuka
- aparat USG jezdny z wyposażeniem – 2 sztuki
- UPS 20 KVA – 5 sztuk.

Sprawozdanie finansowe za 2025 rok zostało poddane badaniu przez niezależnego biegłego rewidenta. W sprawozdaniu z badania rocznego sprawozdania finansowego wskazano, że sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej SPZZOZ w Wyszowie na dzień 31 grudnia 2025 roku oraz wyniku finansowego za rok obrotowy zakończony w tym dniu, zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami ustawy o rachunkowości oraz przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości,
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi przepisami prawa oraz statutem,
- zostało sporządzone na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych, zgodnie z przepisami rozdziału 2 ustawy o rachunkowości.

III. Założenia prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej SPZZOZ w Wyszki na lata 2026-2028

III.1. Założenia prognozy - przychody i koszty

Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszki na lata 2026-2028 została opracowana przy założeniu kontynuacji działalności leczniczej w dotychczasowym zakresie oraz utrzymania stabilnych warunków funkcjonowania jednostki. Przy sporządzaniu prognozy uwzględniono aktualną sytuację finansową Zakładu, przewidywane zmiany w otoczeniu ekonomicznym oraz dostępne informacje dotyczące finansowania świadczeń opieki zdrowotnej.

2026 rok

Do sporządzenia prognozy sprawozdania finansowego za 2026 rok przyjęto wstępnie planowane wartości przychodów i kosztów zgodnie z *Planem finansowym SPZZOZ w Wyszki na 2026 rok*. Plan zakłada osiągnięcie przez jednostkę przychodów ze sprzedaży w kwocie 138 850 000,00 zł oraz poniesienie kosztów działalności operacyjnej w kwocie 140 239 000,00 zł, co oznacza prognozowaną stratę na sprzedaży w kwocie 1 389 000,00 zł.

Wartości przychodów i kosztów zostały skorygowane z uwzględnieniem planowanych i wdrażanych zmian mających wpływ na działalność jednostki. Efekty tych działań będą widoczne w sprawozdaniu finansowym za 2026 rok.

W prognozach uwzględniono zwiększenie przychodów z:

- Narodowego Funduszu Zdrowia – przy założeniu pełnej realizacji zakresu rzeczowego świadczeń wynikającego z zawartych umów do końca bieżącego roku, w tym:
 - wzrostu ryczałtu PSZ z tytułu wykonania w 2025 roku liczby jednostek rozliczeniowych przekraczającej plan o 4% – kwota 2 130 000,00 zł,
 - nadwykonań za I kwartał 2026 roku – kwota 780 000,00 zł,
 - wzrostu finansowania świadczeń wynikającego z regulacji wynagrodzeń od dnia 1 lipca 2026 roku – kwota ok. 3 000 000,00 zł;
- działań podejmowanych w zakresie zwiększenia ilości udzielanych świadczeń medycznych komercyjnych – szacowany wzrost przychodów w kwocie 150 000,00 zł.

Łączny szacowany wzrost wartości przychodów wynosi 6 060 000,00 zł.

W zakresie kosztów prognozę sporządzono na podstawie bieżących informacji dotyczących poziomu kosztów w 2026 roku, uwzględniając dodatkowe koszty regulacji płacowych wynikających z ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego

wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych.

Powyższe kwoty zostały podane w zaokrągleniu do pełnych setek złotych.

2027 rok

Przychody z NFZ przyjęto w wysokości planowanych przychodów na 2026 rok, z założeniem wzrostu ryczału o ok. 6% oraz wzrostu pozostałych przychodów ze sprzedaży o ok. 3%, przy uwzględnieniu finansowania wzrostu wynagrodzeń.

Do obliczenia prognozowanych wartości kosztów zakupu materiałów i usług, a także pozostałych kosztów rodzajowych zastosowano wskaźnik inflacji (wzrostu cen) na poziomie 102,5 zgodnie z założeniami do projektu budżetu państwa na 2026 rok. Dla wynagrodzeń i pochodnych przyjęto wzrost o ok. 8%.

Wartości szacowane przyjęto w zaokrągleniu do pełnych setek złotych.

2028 rok

Dla ustalenia podstawowych wartości sprawozdawczych przyjęto:

- wzrost przychodów na poziomie ok. 8%,
- wzrost kosztów, w tym kosztów zakupu materiałów, usług i pozostałych kosztów rodzajowych, w oparciu o wskaźnik inflacji na poziomie 102,4; dla wynagrodzeń przyjęto wzrost na poziomie ok. 5%.

III.2. Założenia prognozy - inwestycje i dotacje

SPZZOZ w Wyszki prowadzi politykę inwestycyjną zgodnie z przyjętym planem inwestycyjnym, uwzględniając potrzeby związane z rozwojem infrastruktury medycznej, poprawą jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych oraz dostosowaniem jednostki do obowiązujących wymogów organizacyjnych i technicznych.

Na potrzeby projekcji sprawozdań finansowych na lata 2026-2028 przyjęto założenia wynikające z inwestycji będących w trakcie realizacji oraz zadań planowanych do wykonania w kolejnych latach. Planowane przedsięwzięcia inwestycyjne mogą mieć wpływ zarówno na poziom aktywów trwałych, jak również na wysokość przychodów i kosztów działalności Zakładu.

– 2026 rok

- realizacja zadania inwestycyjnego pn. „Wsparcie AOS w SPZZOZ w Wyszki” współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego w ramach programu Fundusze Europejskie dla Mazowsza 2021-2027, Priorytet V „Fundusze

- Europejskie dla wyższej jakości życia na Mazowszu”, Działania 5.6 „Ochrona zdrowia, Ambulatoryjna Opieka Specjalistyczna (AOS) i leczenie jednego dnia, typ projektu: „Inwestycje w infrastrukturę zdrowotną”. Wartość inwestycji, zgodnie z umową zawartą z Województwem Mazowieckim, wynosi 1 988 880,00 zł, w tym współfinansowanie ze środków Funduszy Europejskich dla Mazowsza 1 690 548,00 zł oraz dotacja Powiatu Wyszakowskiego w wysokości 298 332,00 zł;
- realizacja zadania inwestycyjnego pn. *„Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia w SPZZOZ w Wyszakowie”*. Wartość inwestycji, zgodnie z umową zawartą z Ministrem Zdrowia, wynosi 6 787 004,79 zł. Zadanie będzie częściowo finansowane ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności w ramach Inwestycji D1.1.2 *„Przyspieszenie procesów transformacji cyfrowej ochrony zdrowia poprzez dalszy rozwój usług cyfrowych w ochronie zdrowia”*, realizowanej w komponentcie D *„Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia”* w wysokości 5 586 227,00 zł, a także z dotacji Powiatu Wyszakowskiego w wysokości 581 388,00 zł oraz ze środków jednostek samorządu terytorialnego;
 - realizacja zadania inwestycyjnego pn. *„Rozwój kardiologii w SPZZOZ w Wyszakowie”*. Wartość inwestycji, zgodnie z umową zawartą z Ministrem Zdrowia, wynosi 1 832 416,40 zł. Zadanie będzie częściowo finansowane ze środków Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności, w ramach komponentu D *„Efektywność, dostępność i jakość systemu ochrony zdrowia”*, inwestycji D1.1.1 *„Rozwój i modernizacja infrastruktury centrów opieki wysokospecjalistycznej i innych podmiotów leczniczych”* w wysokości 1 694 830,00 zł, a także z dotacji Gminy Brańszczyk w wysokości 50 000,00 zł;
 - realizacja zadania inwestycyjnego pn. *„Dostosowanie istniejącego ładowiska do obecnych wymogów rozporządzenia SOR w SPZZOZ w Wyszakowie”*. Wartość inwestycji, zgodnie z umową zawartą z Ministrem Zdrowia, wynosi 2 270 560,00 zł, w tym dofinansowanie ze środków Funduszu Medycznego w wysokości 2 202 443,00 zł;
 - kontynuacja zadania inwestycyjnego pn. *„Modernizacja Bloku Porodowego wraz z Salą Cięż Oddziału Ginekologiczno-Położniczego w SPZZOZ w Wyszakowie”*. Szacowany koszt inwestycji wynosi 1 850 000,00 zł. Zadanie zostanie sfinansowane z dotacji Powiatu Wyszakowskiego w wysokości 1 500 000,00 zł;

- 2027 rok
 - kontynuacja zadania inwestycyjnego pn. „Dostępność Plus dla AOS”. Szacunkowy koszt inwestycji wynosi 849 500,00 zł. Inwestycja zostanie sfinansowana ze środków dotacji w ramach programu „Dostępność Plus”;
- 2028 rok
 - realizacja inwestycji polegających na dostosowaniu pomieszczeń podmiotu leczniczego do obowiązujących wymogów prawnych, w szczególności sanitarnych, technicznych oraz przeciwpożarowych, obejmujących modernizację infrastruktury oraz poprawę warunków udzielania świadczeń zdrowotnych. Zadania te będą realizowane sukcesywnie, w zależności od pozyskania środków zewnętrznych, w tym dotacji celowych oraz innych źródeł finansowania.

III.3. Założenia prognozy - pozostałe pozycje sprawozdawcze

Szacunkowe wartości bilansowe aktywów trwałych przyjęto zgodnie z obowiązującymi zasadami amortyzacji określonymi w polityce rachunkowości jednostki, przy zastosowaniu aktualnie obowiązujących stawek amortyzacyjnych.

Przepływy pieniężne mogą ulec istotnym zmianom w przypadku pozyskania zewnętrznych źródeł finansowania inwestycji, w szczególności w formie dotacji. Zdarzenia te wpłyną zarówno na poziom pozostałych przychodów operacyjnych wykazywanych w rachunku zysków i strat, jak również na wartość zobowiązań oraz rozliczeń międzyokresowych przychodów ujmowanych w bilansie.

Wartość bilansowa należności może również ulec zwiększeniu w związku z prognozowanym wzrostem przychodów jednostki.

Prognoza na lata 2026-2028 zakłada kontynuację działalności SPZZOZ w Wyszkanie w niezmienionej formule organizacyjno-prawnej oraz utrzymanie zdolności do realizacji świadczeń zdrowotnych na dotychczasowym poziomie. Przyjęte założenia uwzględniają przewidywany wzrost kosztów działalności, w szczególności kosztów pracy i usług, a także konieczność bieżącego monitorowania sytuacji finansowej oraz podejmowania działań mających na celu zachowanie stabilności ekonomiczno-finansowej SPZZOZ w Wyszkanie.

IV. Podsumowanie analizy i prognozy – ocena wskaźników

Ocena opisowa została sporządzona na podstawie wskaźników zawartych w raporcie ekonomiczno-finansowym SPZZOZ w Wyszkiwie za:

2025 rok

Ocena wskaźników w roku bazowym 2025 osiąga wartość 23 punktów, co stanowi 33% maksymalnej oceny przewidzianej w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej. Oznacza to wzrost o 10 punktów w porównaniu z rokiem poprzednim. Brak punktów za uzyskane wartości wskaźników występuje w obszarze płynności finansowej.

- **Wskaźniki zyskowności** określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a tym samym ekonomiczną efektywność prowadzonej działalności. Ujemne wartości tych wskaźników świadczą o braku równowagi pomiędzy kosztami a osiąganymi przychodami, natomiast wartości dodatnie wskazują na racjonalne gospodarowanie środkami finansowymi i osiągnięcie nadwyżki przychodów nad kosztami.
 - **Wskaźnik zyskowności netto (%)** określa, jaką część przychodów ogółem stanowi osiągnięty zysk lub strata netto. Wskaźnik ten obrazuje efektywność gospodarki finansowej jednostki w relacji przychody ogółem – koszty ogółem. Na podstawie złożonego raportu wskaźnik zyskowności netto wynosi 0,05%. Wartość wskaźnika uległa poprawie w porównaniu do roku poprzedniego, kiedy osiągnęła poziom -2,6%.
 - **Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)** określa ekonomiczną efektywność działalności podstawowej i pozostałej działalności operacyjnej, z pominięciem działalności finansowej, w szczególności kosztów odsetek od zaciągniętych zobowiązań. Wskaźnik ten w 2025 roku ukształtował się na poziomie 0,64%. W porównaniu do roku poprzedniego, kiedy wynosił -3,22%, jego wartość uległa poprawie. Wzrost wartości wskaźnika oceniany jest pozytywnie i świadczy o poprawie rentowności działalności.
 - **Wskaźnik zyskowności aktywów (%)** informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych aktywów. W 2025 roku wskaźnik ten wyniósł 0,15%, co oznacza poprawę w stosunku do roku 2024, kiedy osiągnął poziom -5,96%.

- **Wskaźniki płynności** określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Obniżenie poziomu tych wskaźników może wskazywać na ryzyko utraty zdolności do bieżącego regulowania zobowiązań. Z kolei nadmiernie wysoki poziom wskaźników może świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu środkami obrotowymi.
 - **Wskaźnik bieżącej płynności** określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie aktywów obrotowych. Informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe i stanowi ogólną miarę płynności finansowej jednostki. Wskaźnik bieżącej płynności na 31 grudnia 2025 roku wyniósł 0,42, co oznacza, że aktywa obrotowe pomniejszone o rozliczenia międzyokresowe pokrywają 42% zobowiązań i rezerw krótkoterminowych. Wartość wskaźnika pozostaje na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego, kiedy wynosiła 0,41.
 - **Wskaźnik szybkiej płynności** określa zdolność podmiotu do regulowania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. należnościami krótkoterminowymi oraz środkami pieniężnymi. Wskaźnik szybkiej płynności w 2025 roku wyniósł 0,39, co oznacza, że najbardziej płynne aktywa pokrywają 39% zobowiązań i rezerw krótkoterminowych. Wartość wskaźnika pozostaje na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego.
- **Wskaźniki efektywności** określają okres rotacji należności i zobowiązań oraz mogą sygnalizować ryzyko utraty płynności finansowej. Zachowanie odpowiedniej relacji pomiędzy tymi wskaźnikami wpływa na ograniczenie kosztów działalności jednostki. Ocena wskaźników efektywności osiąga maksymalną wartość 10 punktów.
 - **Wskaźnik rotacji należności (w dniach)** określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Wysoki poziom wskaźnika może wskazywać na trudności ze ściąganiem należności i wpływać negatywnie na płynność finansową. Wskaźnik rotacji należności utrzymuje się na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego i zmniejszył się z 31 dni w 2024 roku do 30 dni w 2025 roku. Wskaźnik ten nie wskazuje na trudności w zakresie terminowego regulowania należności przez kontrahentów.
 - **Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)** określa średni okres regulowania zobowiązań krótkoterminowych przez jednostkę. Zbyt wysoka wartość wskaźnika

może świadczyć o trudnościach w regulowaniu zobowiązań. Wskaźnik rotacji zobowiązań zwiększył się z 28 dni w 2024 roku do 31 dni w 2025 roku. Porównanie wskaźników rotacji należności i zobowiązań wskazuje na zachowanie względnej równowagi pomiędzy terminami wpływu należności i regulowania zobowiązań.

- **Wskaźnik zadłużenia** - w analizie zadłużenia wykorzystano wskaźnik zadłużenia aktywów, informujący o udziale zobowiązań w finansowaniu aktywów podmiotu oraz wskaźnik wypłacalności, opisujący zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań.
 - **Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)** informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi oraz poziomie zabezpieczenia spłaty zobowiązań majątkiem jednostki. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może obniżać wiarygodność finansową podmiotu. Na podstawie raportu wskaźnik ten wynosi 73% i jest mniej korzystny niż w roku poprzednim, kiedy wynosił 66,5%. Wysoka wartość wskaźnika świadczy o znacznym stopniu finansowania działalności ze źródeł zewnętrznych.
 - **Wskaźnik wypłacalności** określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika może wskazywać na ryzyko utraty zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźnik wypłacalności osiągnął wartość ujemną i wynosi -7,43.

lata 2026–2028

W okresie objętym prognozą przewiduje się osiągnięcie następujących wyników finansowych:

- 2026 rok – strata w wysokości 294,0 tys. zł,
- 2027 rok – zysk w wysokości 65,0 tys. zł,
- 2028 rok – zysk w wysokości 85,0 tys. zł.

Łączna ocena wskaźnikowa w poszczególnych latach prognozy kształtuje się na następującym poziomie:

- 2026 rok – 21 punktów, tj. 30% maksymalnej liczby punktów,
- 2027 rok – 22 punkty, tj. 31% maksymalnej liczby punktów,
- 2028 rok – 22 punkty, tj. 31% maksymalnej liczby punktów.

V. Istotne zdarzenia mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPZZOZ w Wyszkiwie

Na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkiwie wpływają w szczególności następujące zdarzenia i uwarunkowania:

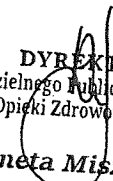
- zwiększone ryzyko ograniczenia dostępności do świadczeń diagnostyki kosztochłonnej w związku z wprowadzeniem od 1 kwietnia 2026 roku degresywnego schematu rozliczenia świadczeń wykonanych ponad limit określony w umowie z Narodowym Funduszem Zdrowia, co może skutkować zmniejszeniem poziomu przychodów oraz ograniczeniem możliwości realizacji świadczeń ponadlimitowych;
- zmniejszenie przychodów w 2026 roku oraz kolejnych dwóch latach w związku z obniżeniem o 0,005 współczynnika jakościowego uzyskiwanego z tytułu posiadania certyfikatu akredytacyjnego, wpływające na obniżenie wartości kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia;
- zaciągnięcie pożyczki przeznaczonej na spłatę roszczeń uzupełniających związanych z bezumownym korzystaniem z gruntu, wynikających z ugody sądowej zawartej z Rodziną Skarzyńskich w dniu 17 października 2024 roku przed Sądem Apelacyjnym w Białymstoku, w sprawie sygn. akt I ACa 558/23, skutkujące zwiększeniem poziomu zobowiązań finansowych Zakładu oraz obciążeniem przyszłych przepływów pieniężnych;
- ryzyko niewypłacenia przez Narodowy Fundusz Zdrowia całości lub części należności z tytułu świadczeń wykonanych ponad limit określony w umowach (tzw. nadwykonań), co może negatywnie wpływać na wynik finansowy oraz bieżącą płynność finansową;
- niewystarczający poziom finansowania przez Narodowy Fundusz Zdrowia kosztów wynagrodzeń wynikających z ustawy z dnia 8 czerwca 2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, powodujący konieczność pokrywania części kosztów wzrostu wynagrodzeń ze środków własnych Zakładu i zwiększający obciążenie finansowe jednostki;
- wzrost wynagrodzeń pracowników wynikający z corocznego ustawowego wzrostu najniższego wynagrodzenia zasadniczego, który przekłada się również na zwiększenie kosztów świadczeń pracowniczych, w szczególności odpraw emerytalno-rentowych oraz nagród jubileuszowych, których wysokość uzależniona jest od poziomu wynagrodzenia pracownika;

- wzrost minimalnego wynagrodzenia za pracę, który przekłada się na zwiększenie kosztów stawek godzinowych w ramach umów cywilnoprawnych oraz wzrost wartości usług świadczonych przez podmioty zewnętrzne wyłaniane w trybie ustawy Prawo zamówień publicznych, skutkujący zwiększeniem kosztów funkcjonowania jednostki;
- wzrost kosztów odsetek oraz rekompensat za koszty odzyskiwania należności naliczanych w ramach postępowań windykacyjnych prowadzonych przez dostawców, wynikający z nieterminowego regulowania zobowiązań, co wpływa na zwiększenie kosztów finansowych jednostki oraz pogorszenie płynności finansowej;
- konieczność dostosowywania działalności do zmieniających się wymogów prawnych i organizacyjnych w systemie ochrony zdrowia, generująca dodatkowe koszty wdrożeniowe;
- bieżąca realizacja zaplanowanych inwestycji oraz modernizacji infrastruktury, w tym zakup sprzętu i aparatury medycznej, mających na celu dostosowanie jednostki do obowiązujących wymogów sanitarnych i technicznych oraz podniesienie jakości świadczonych usług, co wiąże się ze zwiększeniem wydatków inwestycyjnych;
- planowane pozyskiwanie środków finansowych ze źródeł zewnętrznych przeznaczonych na inwestycje w zakresie przebudowy, modernizacji i rozbudowy infrastruktury oraz poprawy bazy lokalowej i wyposażenia w sprzęt medyczny, w celu umożliwienia realizacji rozszerzonego zakresu świadczeń medycznych.


GŁÓWNY KSIĘGOWY
Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów
Opieki Zdrowotnej w Wyszkiwie


mgr Urszula Gąsior

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Zespołu
Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszkiwie


Aneta Miszczak

PRZEWODNICZĄCA
Rady Powiatu


Iwona Bogusława Wyszyńska



Wyniki głosowania

Głosowano w sprawie: Podjęcie uchwały w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej w Wyszki.

ZA: 15, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 1, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 3

Wyniki imienne:

ZA (15)

Paweł Abramczyk, Bartłomiej Adler, Mariusz Bryk, Teresa Hanna Czajkowska, Arkadiusz Stanisław Darocha, Paweł Deluga, Marzena Dyl, Tadeusz Mirosław Kuchta, Agnieszka Ołdak-Prokop, Mieczysław Zygmunt Pękuł, Elżbieta Piórkowska, Danuta Maria Rzempoluch, Krzysztof Wawrzyńczak, Iwona Bogusława Wyszyńska, Stanisław Żołyński

PRZECIW (0)

WSTRZYMUJĘ SIĘ (1)

Agnieszka Maria Eychler

BRAK GŁOSU (0)

NIEOBECNI (3)

Marek Kaniewski, Adam Mróz, Grzegorz Nowosielski

Głosowanie z dnia: 24.06.2026, 15:52:08